



1º CONGRESO INTERNACIONAL DE PAGO POR RESULTADOS
IMPACTO PARA EL DESARROLLO

Lecciones aprendidas de 10 años trabajando en pago por resultados

¿Por qué debemos construir más ecosistemas de Pago por Resultados?

Siegrid Holler
Socia  **INSTIGLIO**

La evolución de Pago por Resultados puede catalogarse en dos tendencias:

1

Evolución dentro de las organizaciones

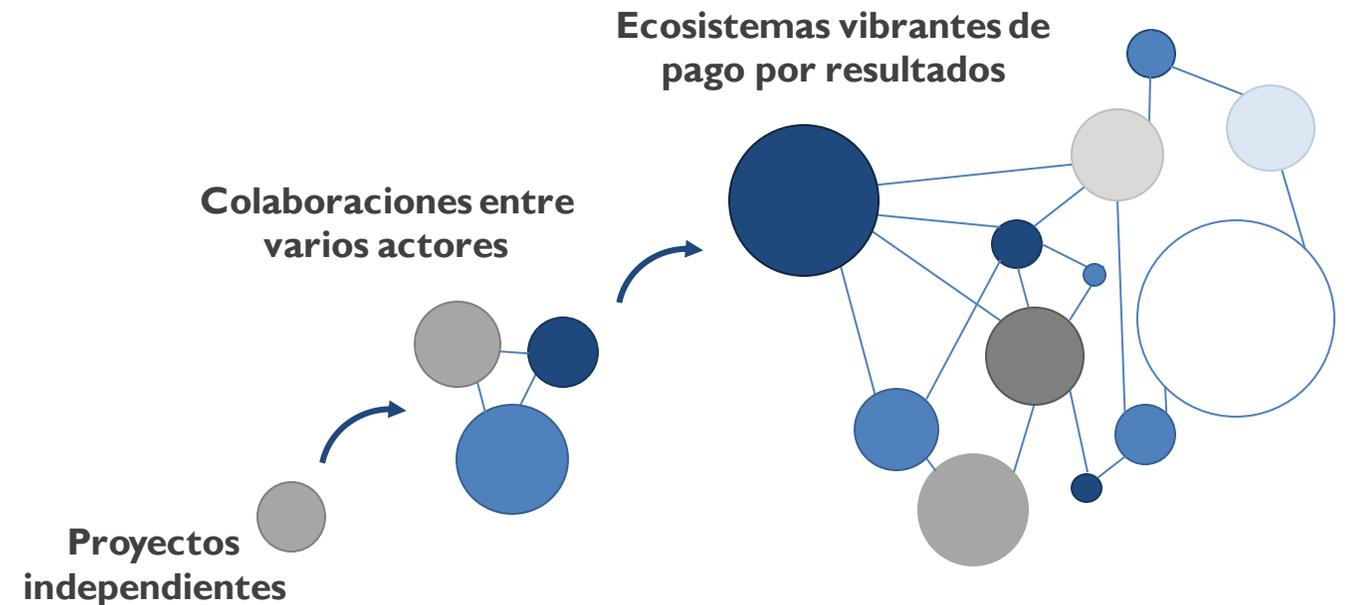
De pilotos a institucionalización de Pago por Resultados en organizaciones



2

Evolución entre organizaciones

De experiencias aisladas a ecosistemas vibrantes



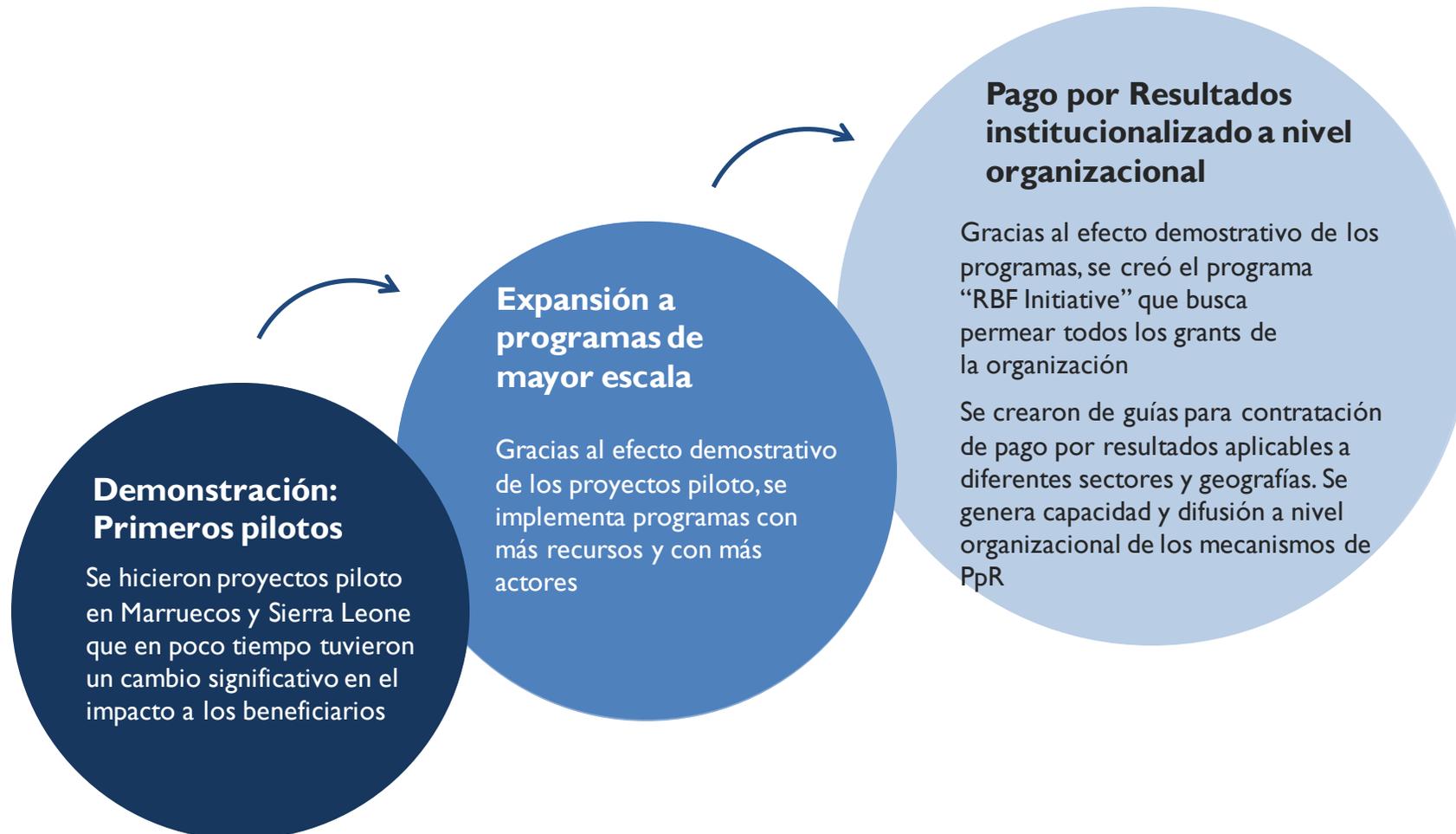
De pilotos a institucionalización de PpR en organizaciones

En los últimos 10 años se ha evolucionado de influir en la innovación a impactar una provisión más amplia, replicable y dirigida gobiernos...





La agencia de desarrollo de EE.UU. que creó una unidad de Pago por Resultados dentro de estructura organizacional para aumentar su impacto.



2

De experiencias aisladas a ecosistemas vibrantes

En los últimos 10 años se ha innovado en diversos países, y en algunos se empieza a crear ecosistemas...



Se han activado y habilitado agentes de cambio que han llevado FBR de la periferia al centro de la política pública.



- Diseño del mecanismo FBR para la **Alcaldía de Bogotá**
- Diseño del **BIS para migrantes – ACNUR**
- Integración de enfoque FBR en **competitividad de cadenas de valor - Cooperación Suiza.**
- Diseño de **FBR para desarrollo de la primera infancia – ICBF**
- Diseño de piloto **BIS para titulación de tierras – SUYO**



**Lecciones
aprendidas
en 10
años**

Las lecciones que hemos aprendido son:



Los mecanismos de pago por resultados han demostrado su gran efectividad



La dependencia de *Champions* genera fragilidad



Estamos frente a un reto enorme

Lección I

Los mecanismos de financiación basada en resultados ha demostrado su gran efectividad

Mejorando radicalmente los resultados educativos de las niñas en la India



El Bono de Impacto para el Desarrollo De Educate Girls en India obtuvo 116% y 160% de objetivos en términos de mejora matriculación y resultados de aprendizaje.

Este programa transformó todo el modelo de intervención de Educate Girls como parte de su viaje al inscribir y educar a 750,000 niñas.

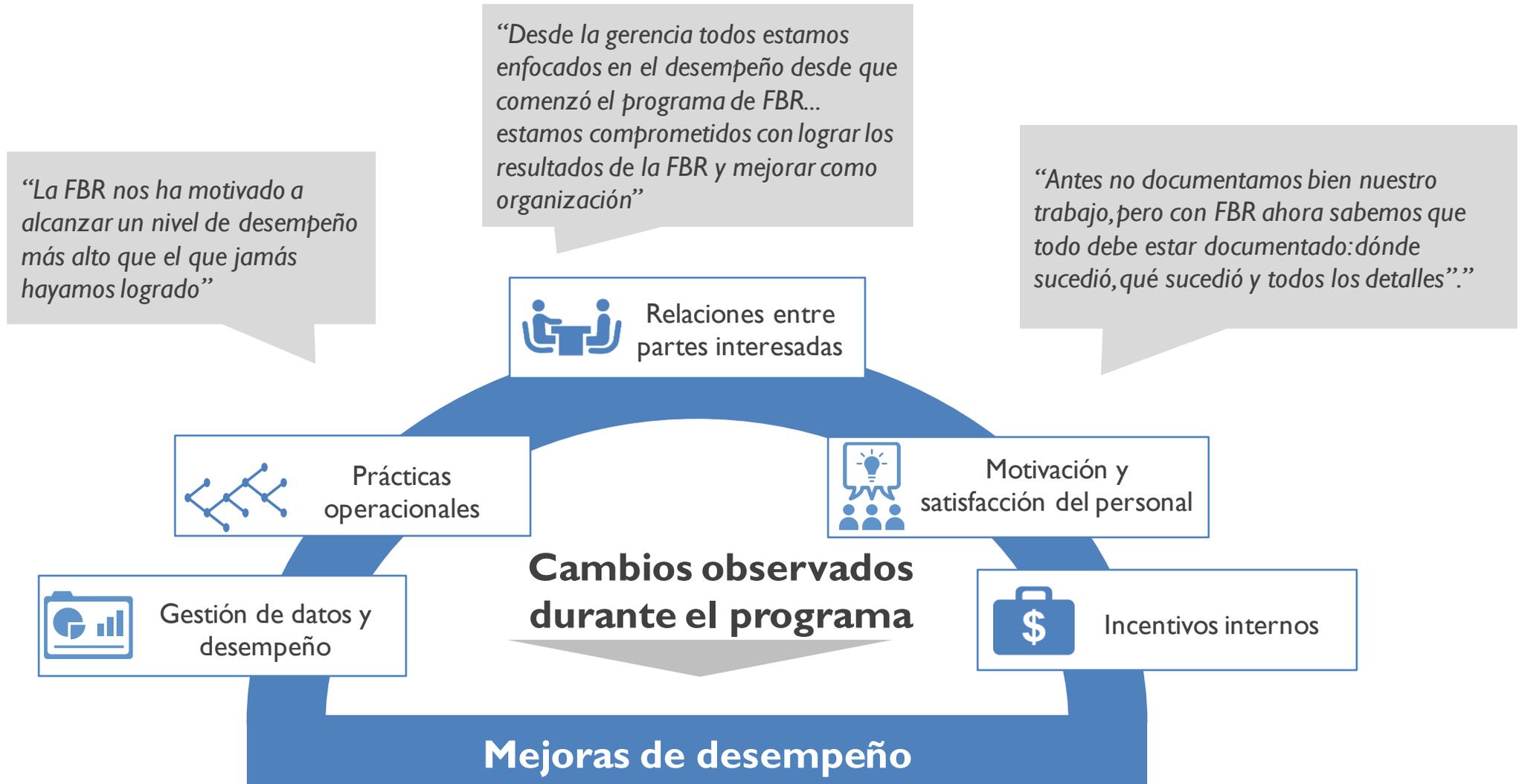
Transformación de la empresa de agua de Freetown, Sierra Leone y acceso al agua

Trabajando con Millennium Challenge Corporation, diseñamos un RBF en Sierra Leona que ha transformado el rendimiento de entrega de la empresa de agua de Freetown incluida la ampliación significativa de la cobertura y la calidad del agua distribución para la población de Freetown de más de un millón de residentes. **Esto aumentó la sostenibilidad de la empresa de servicios públicos, ya que aumentó sus ingresos en un 101 % en solo 2 años.**



Contrato Basado en Desempeño en Sierra Leona

Cambios observados durante el programa



Lección 2

La dependencia de *Champions* genera fragilidad



Los champions ayudan a sortear las barreras legales, financieras, tecnológicas, de datos, entre otras, que pueden aparecer a la hora de hacer proyectos de financiación basada en resultados.

También, son *polinizadores* de los Pagos por Resultados en diferentes organizaciones.

Sin embargo, la dependencia de ellos, genera mucha fragilidad para los proyectos, sobre todo para el sector público.

Lección 3

Estamos frente a un reto enorme

Los gobiernos de los países de ingresos medios y bajos gastan casi 5 billones de USD al año en cubrir servicios críticos en áreas como



Educación



Salud



**Agua y
Saneamiento**



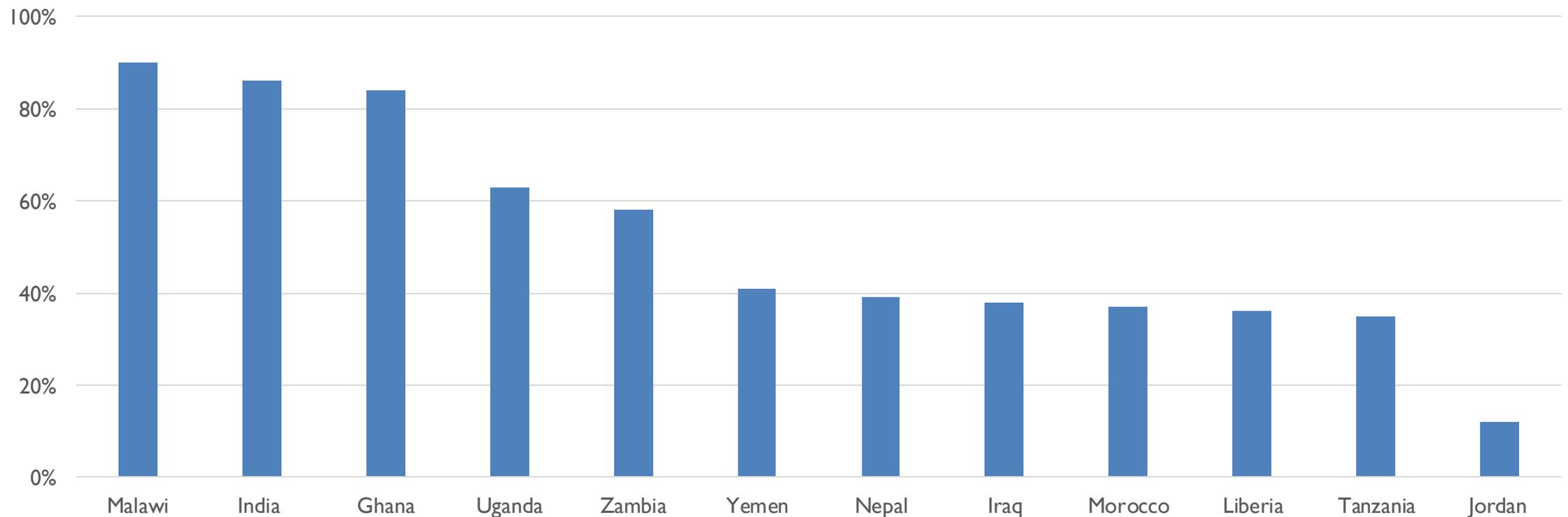
Electricidad

Estos servicios son esenciales para construir capital humano, salvar vidas, reducir la pobreza y abordar la desigualdad. Para poblaciones vulnerables y marginadas, son escaleras esenciales hacia la prosperidad. Sin embargo, es muy complejo lograr estos resultados.

Los resultados del aprendizaje siguen siendo deficientes a pesar de una mayor inversión en educación

En 2022, aproximadamente el 70% de los niños de 10 años no pueden entender un texto escrito simple

Estudiantes de segundo grado que no podían leer una sola palabra de un texto corto



¿Que podemos hacer para enfrentar estos retos?

No pretendemos tener todas las respuestas, pero tenemos algunas ideas



1. Ampliación de alianzas gubernamentales – trabajo a escala



2. Impulsar conocimientos y bienes públicos



3. Trabajar con socios de escala

